



Índice

En qué creemos	2
Estrategias	2-3
1. Apoyar proyectos sostenibles que a su vez están respaldados por las comunidades locales.	
2. Crear un ambiente propicio para el aporte de las organizaciones de sociedad civil locales.	
3. Promover la ciudadanía global.	
Teoría del cambio	4
Definiciones	5
Suposiciones	6

En qué creemos

La pobreza, la exclusión y la injusticia son los mayores enemigos del progreso y de la felicidad. Como resultado, las iniciativas se paralizan, las relaciones se debilitan, el talento se ignora y el orgullo se despoja. Esto pone a millones de personas en una posición de desventaja. La situación extrema de pobreza y exclusión arrebatan la dignidad humana.

Afortunadamente, existen organizaciones de la sociedad civil (OSC) que trabajan en conjunto con agentes de cambio social que toman acciones en sus vecindarios y pueblos. Mediante un pequeño e inteligente proyecto y de la mano de la comunidad, dichas organizaciones crean mejoras cruciales que ponen en marcha desarrollos positivos.

Estos agentes de cambio social colaboran con la comunidad sobre la base de igualdad con enfoque en la diversidad e inclusión. Estos agentes de cambio social tienen ojos y oídos en la comunidad para comprender lo que esta necesita. Y ellos facilitan eso no haciéndolo de arriba hacia abajo sino de abajo hacia arriba. Este enfoque equitativo motiva, conecta e inspira a las personas a unirse y convertirse también ellas mismas en agentes de cambio social. En este enfoque todas las personas cuentan, y este reconocimiento hace que las personas estén orgullosas y sean responsables para que se involucren en el cambio de manera conjunta. Estar conectados y juntos en la lucha contra la pobreza, exclusión e injusticia hace que las personas propongan sus propias soluciones. No como víctimas, sino como agentes activos del cambio.

El **impacto** esperado es el siguiente:

Un mundo en el que las personas que viven en pobreza puedan mejorar su situación y futuro haciéndolo con su propia fuerza.

Creemos que podemos contribuir a este cambio al adoptar las siguientes tres estrategias:

Estrategias

1. Apoyamos proyectos sostenibles que son respaldados por las comunidades locales

Es importante que las personas se organicen y colaboren por igual para luchar contra la pobreza, la exclusión y la injusticia. Los cambios son más sostenibles si las **comunidades*** están estrechamente involucradas en la creación y continuidad de los **servicios básicos*** relevantes tales como la educación y la asistencia médica. Adicionalmente, el desarrollo es más duradero si existen organizaciones independientes poderosas que lo representen y respalden, las cuales puedan manejar los contratiempos y que además sean (parcialmente) independientes de ayuda extranjera.

- Es por esto que **financiamos proyectos humanos y en pequeña escala de las organizaciones*** de la sociedad civil para lograr el acceso **sostenible*** a servicios básicos relevantes.
- Por lo tanto, también **fortalecemos a las OSC en su trabajo participativo*** junto con los grupos de interés y las comunidades. En este enfoque las comunidades identifican los problemas, las necesidades y derechos por sí mismas y los convierten en soluciones, para los cuales ellas mismas toman (co)responsabilidad. Las OSC lo

facilitan de una forma participativa. Preparamos en estos temas a las organizaciones de la sociedad civil mediante capacitaciones, asesorías y educación.

- Apoyamos a las OSC para que estas **funcionen de forma autónoma y resiliente***. Mediante capacitaciones, asesorías y financiación paritaria reforzamos su capacidad para recaudar fondos en sus propias comunidades, reflexionar críticamente sobre sus derechos y exigir a las **autoridades*** que cumplan sus obligaciones.

En última instancia, creemos que apoyar a estas OSC conllevará comunidades **bien organizadas y resilientes que tengan control y acceso a servicios básicos relevantes y de calidad.**

2. Creamos un ambiente propicio para el aporte de las organizaciones de sociedad civil locales.

Motivamos a las organizaciones donantes (incluyendo a las iniciativas de desarrollo privado) y los gobiernos para que creen más espacios para la participación de los socios locales en los procesos de toma de decisión. Debido al debate de #cambiodepoder, se necesita (más) igualdad y balance de poder entre las organizaciones donantes y sus socios. Al fin y al cabo, muchos problemas requieren soluciones locales, en las que la aportación de la gente, representada por los socios locales, es un requisito.

- Es importante que las **organizaciones donantes*** apoyen a los socios en su **autonomía*** y **resiliencia***. Por lo tanto, les llamamos a reflexionar sobre sus prácticas y asegurarse de que sean las OSC y no los donantes los dueños de los procesos de cambio. Por ese motivo facilitamos capacitaciones, asesorías y aprendizaje mutuo entre las OSC y sus donantes. De ese modo, buscamos concientizar tanto sobre las prácticas perjudiciales como las empoderadoras y así contribuir al cambio.
- Adicionalmente también **defendemos y ampliamos el espacio para la sociedad civil.** Lo hacemos reforzando la capacidad de las organizaciones para hacer oír su voz ante el gobierno y defender sus derechos. De esta forma ellos reivindican los espacios para continuar haciendo su trabajo. También apoyamos iniciativas para promover ante las **autoridades*** que existan menos leyes restrictivas para la sociedad civil.
- Finalmente, **apoyamos iniciativas de cabildeo para que existan condiciones marco favorables para la filantropía local**, por ejemplo, motivar leyes para «donar» o apoyar fundaciones filantrópicas emergentes. La filantropía local fortalece la autonomía de las organizaciones de la sociedad civil. Además, con una circunscripción local son más si defienden los derechos de las personas a las que representan.

Como resultado, **es más probable que los gobiernos se comprometan con las OSC y cumplan con sus obligaciones.**

3. Promovemos la ciudadanía global.

Como ciudadanos globales, las personas son miembros de un conjunto más grande que no se detiene ante las barreras de sus comunidades locales o nacionales. Creemos que es importante que las personas se adapten a la **ciudadanía global*** y, por ende:

- Aprendan sobre los asuntos locales, globales e interculturales
- Comprendan las perspectivas y las visiones del mundo de las demás personas
- Se involucren abiertamente con personas de distintas culturas
- Actúen en favor del bienestar colectivo y el desarrollo sostenible

- **Motivamos a las personas en Holanda para que se conviertan en ciudadanos globales.** Brindamos historias positivas de las personas y las organizaciones que luchan contra la pobreza, con perspectivas de acción concretas para el desarrollo sostenible.
- Además, motivamos a las **iniciativas de desarrollo privado (IDP) en Holanda a involucrar a sus simpatizantes como ciudadanos globales.** Esto lo hacemos en Holanda y si es posible en otros lugares de Europa a través del financiamiento, capacitaciones, intercambio de conocimiento, campañas y eventos.

Esta estrategia transforma los desafíos de la globalización en perspectivas de acción concretas en Holanda. La idea es que los **ciudadanos trabajen internacionalmente por una sociedad justa, inclusiva y sostenible.**



Definiciones en nuestra Teoría del Cambio:

★ **Autónomo/a:** Dirige su propio cambio. No ser demasiado dependientes del apoyo financiero o administrativo por parte de las entidades extranjeras, y (por ejemplo) que sean capaces de tomar sus propias decisiones en términos de utilización de recursos, basándose en ingresos diversificados.

★ **Autoridades:** Aquellas que tienen una obligación o tienen la responsabilidad de respetar, proteger y cumplir los derechos.

★ **Servicios básicos:** Atención médica básica, agua potable, alimento, refugio, saneamiento adecuado, educación básica y empleo (derechos humanos fundamentales).

★ **Organizaciones de la sociedad civil:** Nos referimos a los actores en países de ingresos medios y bajos tales como las organizaciones comunitarias, movimientos, grupos informales y defensores de los derechos humanos (incluyendo sus redes de apoyo).

★ **Comunidad:** Personas, organizaciones y agencias que tienen un interés común en la iniciativa.

★ **Organizaciones donantes:** Fondos, donantes bilaterales y multilaterales, ONG internacionales o iniciativas de desarrollo privado (IDP) a pequeña escala que brindan apoyo financiero a organizaciones en países CAD.

★ **Ciudadanía global:** El comportamiento que haga justicia a los tres principios siguientes: interdependencia (1) e igualdad (2) de las personas de todo el mundo y, por tanto, responsabilidad compartida (3) para resolver los asuntos globales.

★ **Participativo:** Las partes interesadas participan en todas las fases del proceso de cambio. Este enfoque intenta evitar los obstáculos del cambio impuesto al permitir que las personas logren acuerdos y se sientan responsables conjuntamente de las soluciones. Se basa en la toma de decisiones colectiva.

★ **Resiliente:** Capaz de hacerle frente a los contratiempos con poca ayuda exterior.

★ **Sostenible:** Un cambio positivo y a largo plazo.

Suposiciones en nuestra Teoría del Cambio

- Todas las comunidades tienen poder para poder hacer realidad el cambio que desean PORQUE tienen los recursos (finanzas, habilidades, conocimiento, redes, etc.) que pueden desplegarse para abordar sus necesidades.
- Realizar el involucramiento comunitario en el desarrollo de los servicios básicos - además de ser (parcialmente) financiados externamente - en última instancia conduce a comunidades que luchan por sus derechos. PORQUE las comunidades se motivan cuando ven resultados y pueden abordar otras necesidades de manera independiente.
- Una mayor capacidad de las organizaciones de la sociedad civil para fortalecer su base de apoyo local y movilizar recursos internos hará que su trabajo sea más relevante y sostenible. PORQUE hay más confianza e involucramiento entre las organizaciones y sus circunscripciones - porque se vuelven menos dependientes del apoyo exterior - estas pueden salvaguardar mejor las prioridades de sus comunidades. Si no hacen esto entonces sus circunscripciones renunciarán al apoyo y al dinero.
- Una mayor capacidad de las organizaciones de la sociedad civil para fortalecer su base de apoyo local y movilizar recursos internos también conllevará a organizaciones de la sociedad civil más sólidas que puedan luchar mejor por sus derechos ante el gobierno. PORQUE la circunscripción tiene una participación en la organización, las organizaciones tienen más legitimidad; no pueden ser considerados como organizaciones extranjeras. (Fuente: Enlace de investigación de la movilización de recursos internos y espacio social INTRAC).
- Cambiar el comportamiento entre la circunscripción de Wilde Ganzen alcanza un grupo pequeño pero motivado. Esto conduce a un llamado más sólido a un desarrollo internacional más justo. PORQUE los simpatizantes no solo donan, sino que también son llamados a actuar.